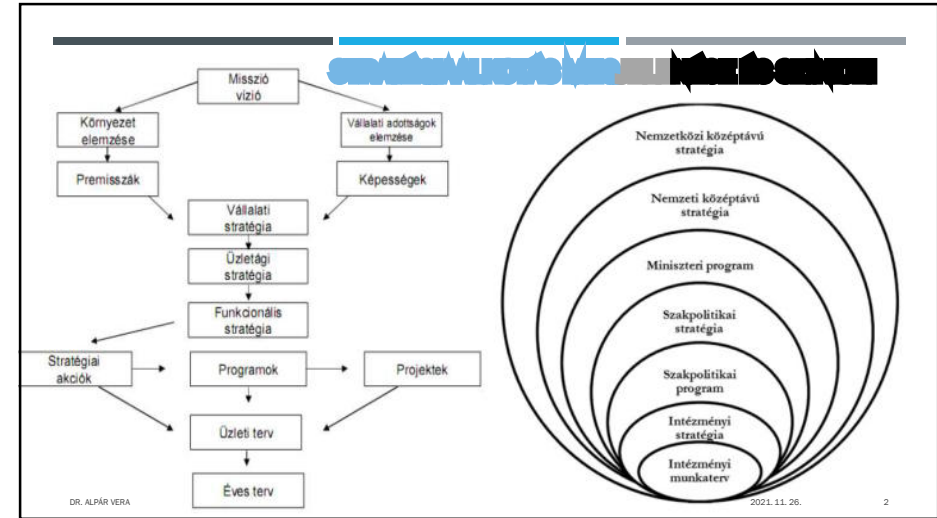
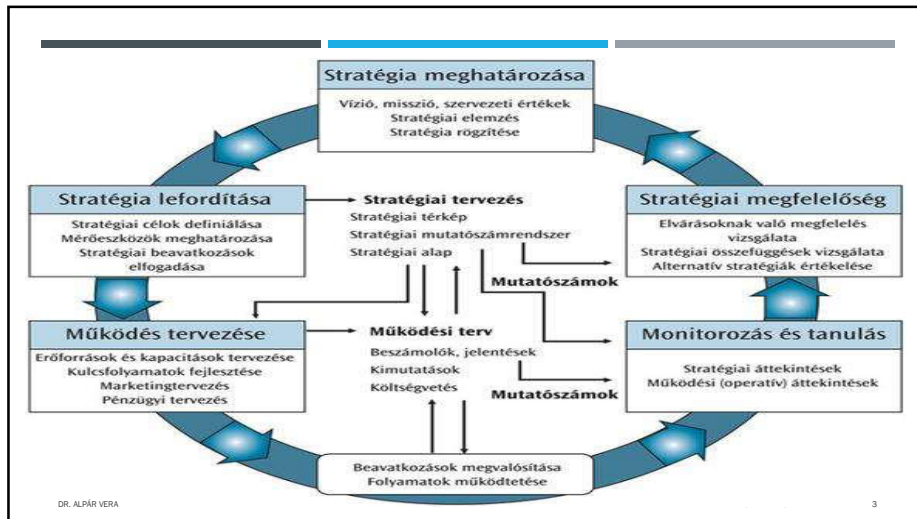


1



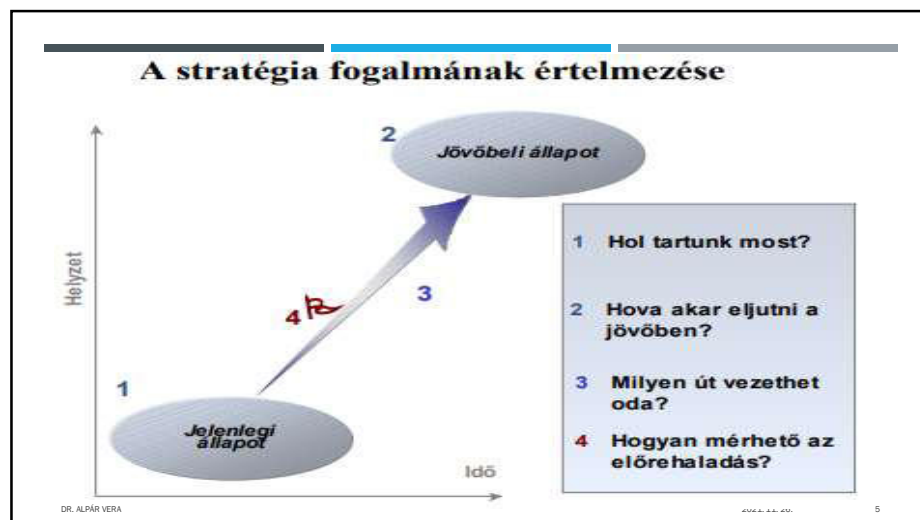
2



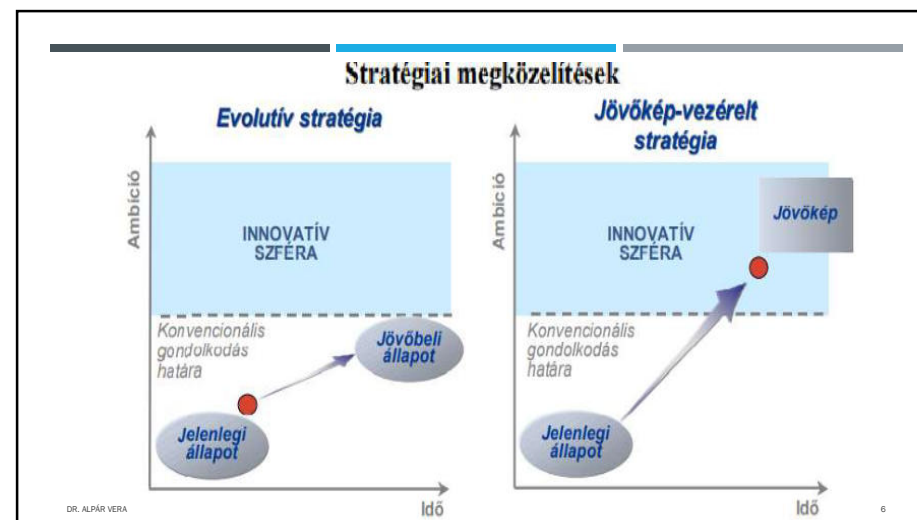
3



4



5



6

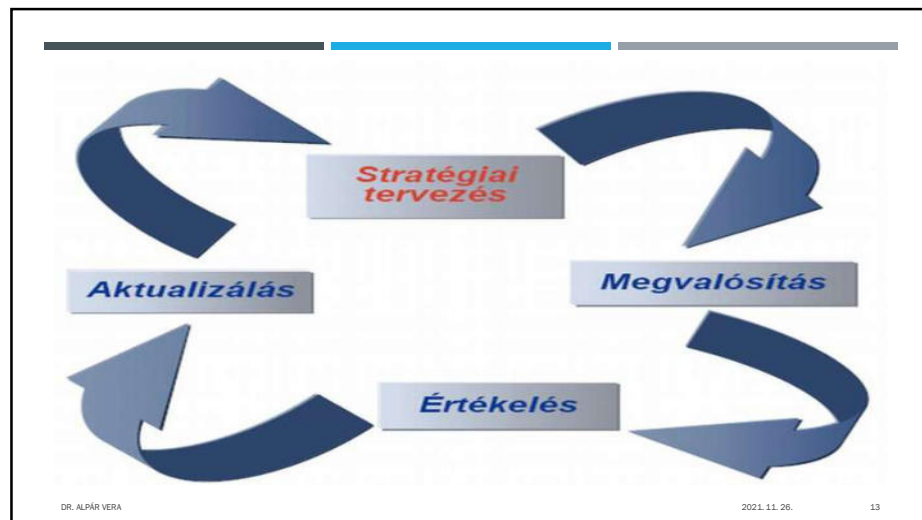
Evolutív stratégia	Jövőkép-vezérelt stratégia
- bázisalapú tervezés	- jövőképalapú tervezés
- inkrementális haladás	- innovatív jövőképet igényel
- kockázatkerülés	- jól kidolgozott jövőkép
- hagyományos tervezési szemlélet	- jövőkép célokra bontása
- kiterjedt helyzetelemzés	- nem konvencionális, kreatív ambíciózus
- visszafogott változtatások	- látványosabb eredmények
- relatíve kisebb eredmények	- innovatív kapacitásokat kiaknázza
- nem használja az innovatív kapacitásokat	

DR. ALPÁR VERA

7



8



13

PESTEL ANALÍZIS KÜLSŐ (MAKRO) KÖRNYEZET ELEMZÉS

1. Politikai (Political)
2. Gazdasági (Economic)
3. Társadalmi (Social)
4. Technológiai (Technological)
5. Természeti (Environmental)
6. Jogí (Legal)

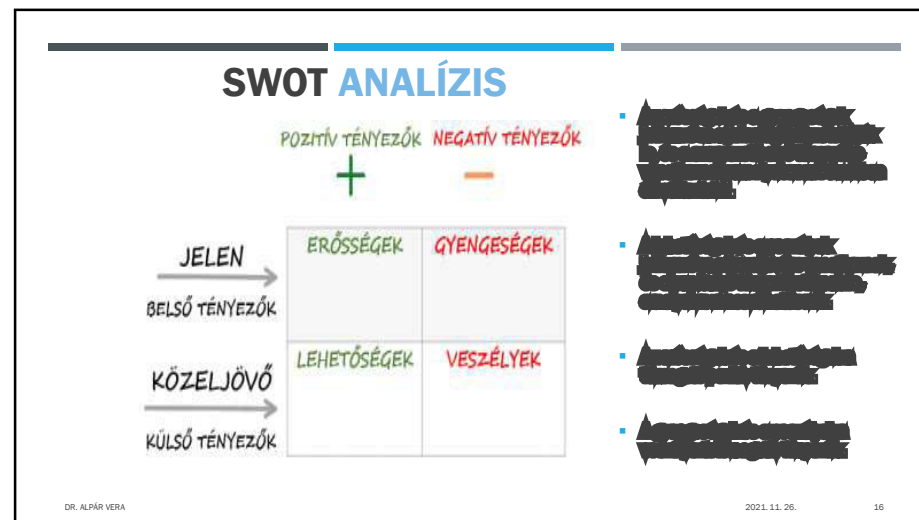
<ul style="list-style-type: none"> Verseny jogi Tulajdon jogi Fogyasztóvédelmi Foglalkoztatási törvények Biztonsági törvények <p>Jogi</p>	<ul style="list-style-type: none"> Politikai stabilitás Adózási politika Kereskedelmi egyezmények Külforgalomszabályozás Szociálpolitika <p>Politikai</p>	<ul style="list-style-type: none"> Gazdasági növekedés Infláció, kamatláb GDP Árfolyam politika Munkanélküliség Rendelkezésre álló jövedelem <p>Gazdasági</p>
<ul style="list-style-type: none"> Életmód változás Jövedelem-elosztás Demográfia Mobilitás Fogyasztási szokások Képzettség Munka-magánélet aránya <p>Társadalmi</p>	<ul style="list-style-type: none"> Technológiai fejlettség Fejlesztési támogatások Innovációk, fejlesztések Technológia-transzfer sebessége Elavulási sebesség <p>Technológiai</p>	<ul style="list-style-type: none"> Környezetvédelmi szabályok Hulladékkezelés Energia-fogyasztás Környezetvédelmi szervezetek <p>Természeti</p>

DR. ALPÁR VERA 2021. 11. 26. 14

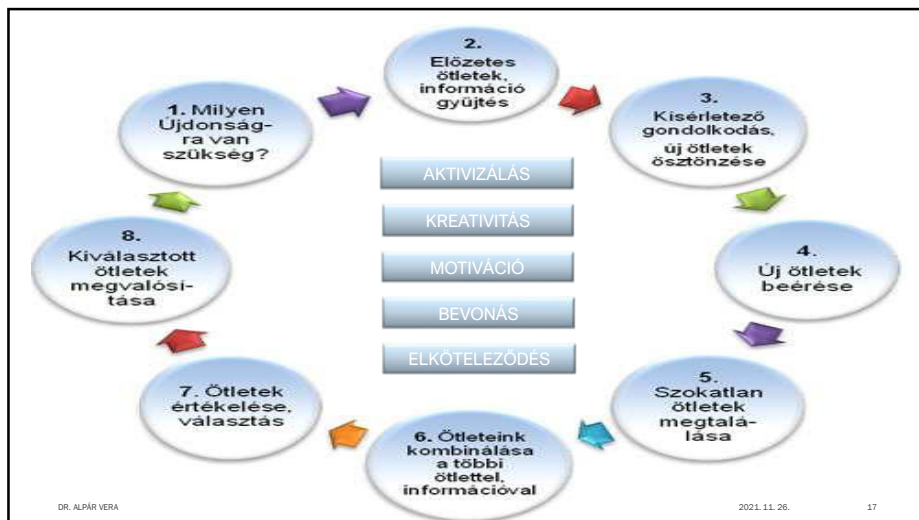
14



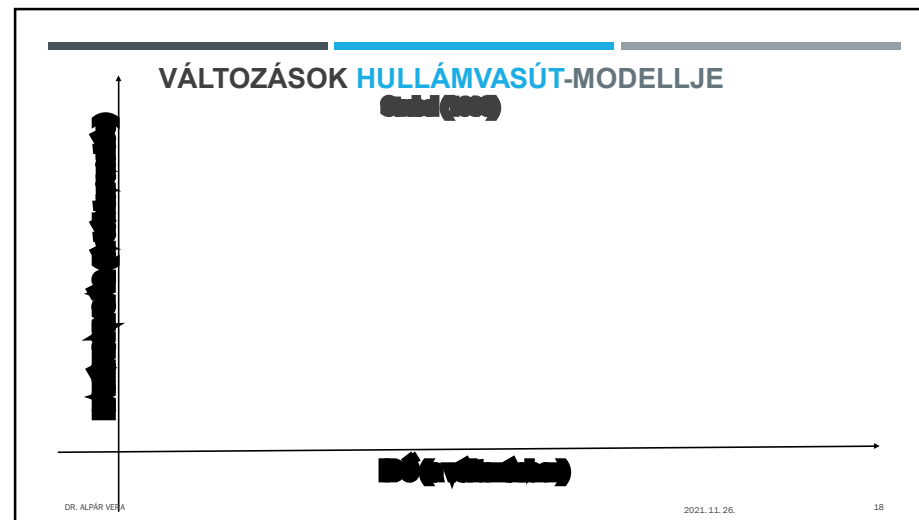
15



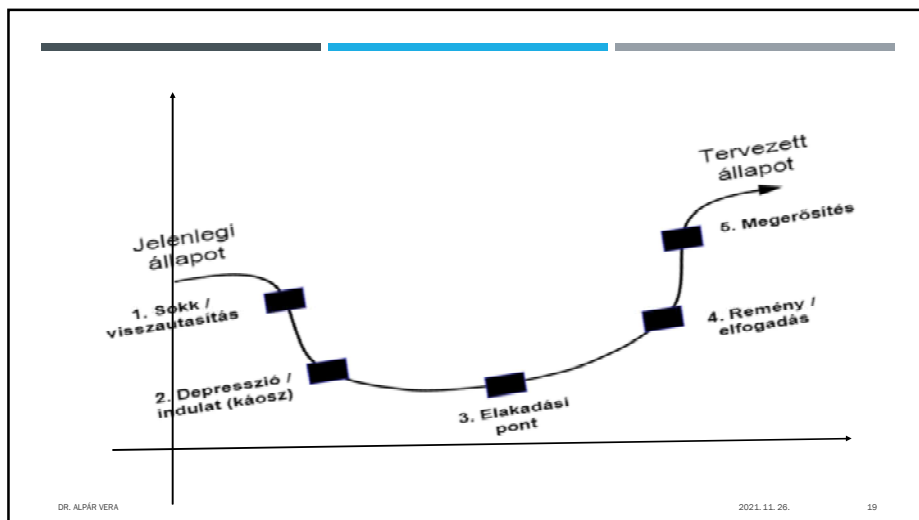
16



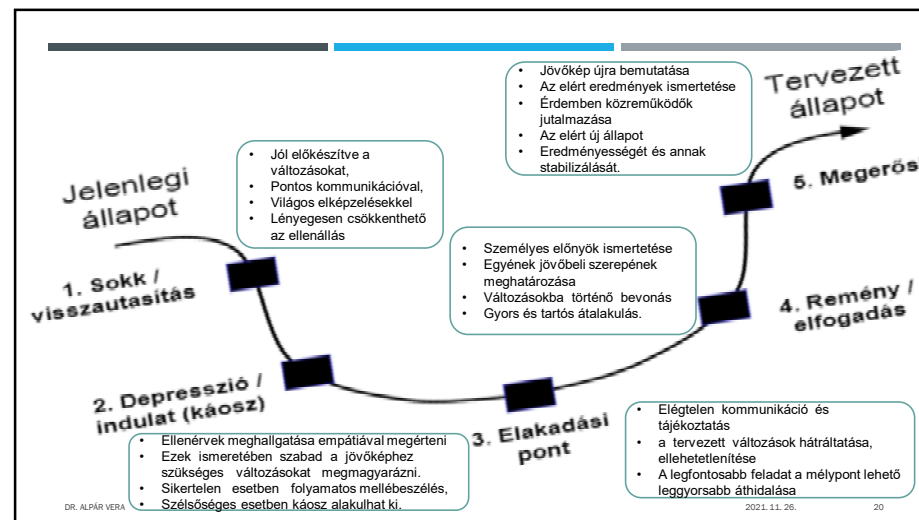
17



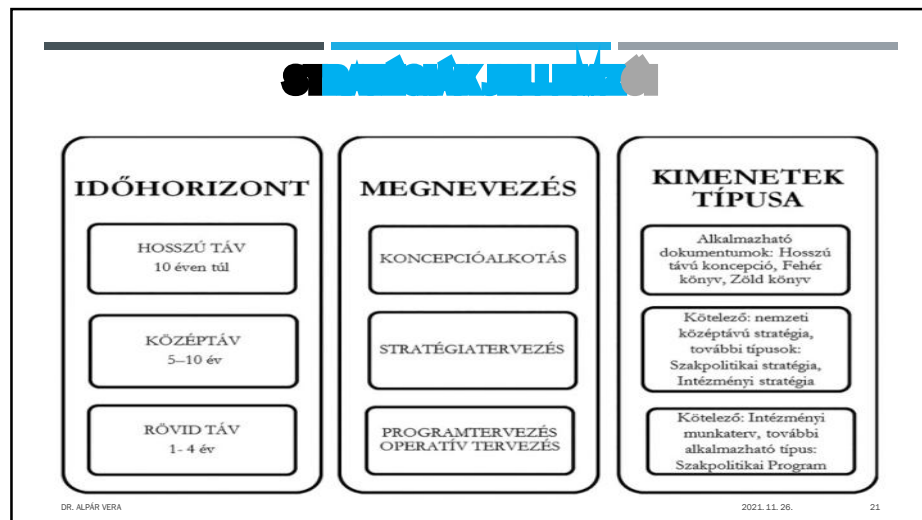
18



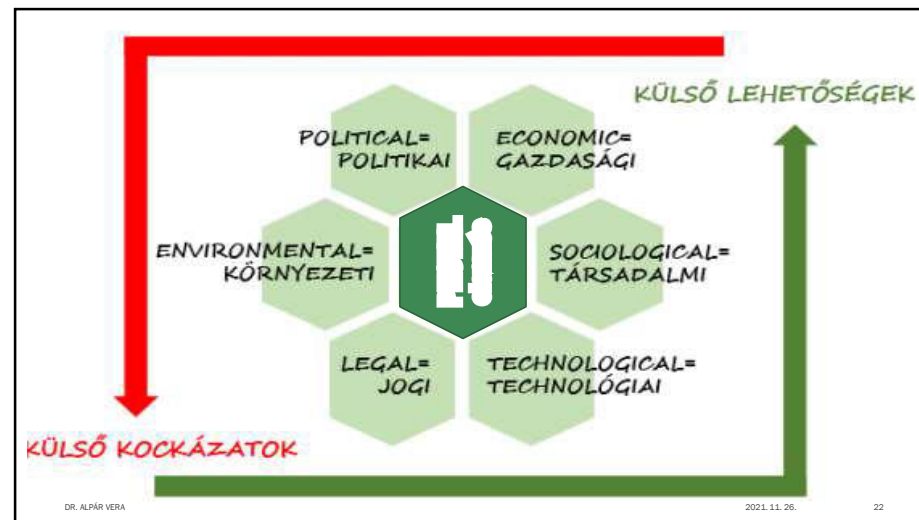
19



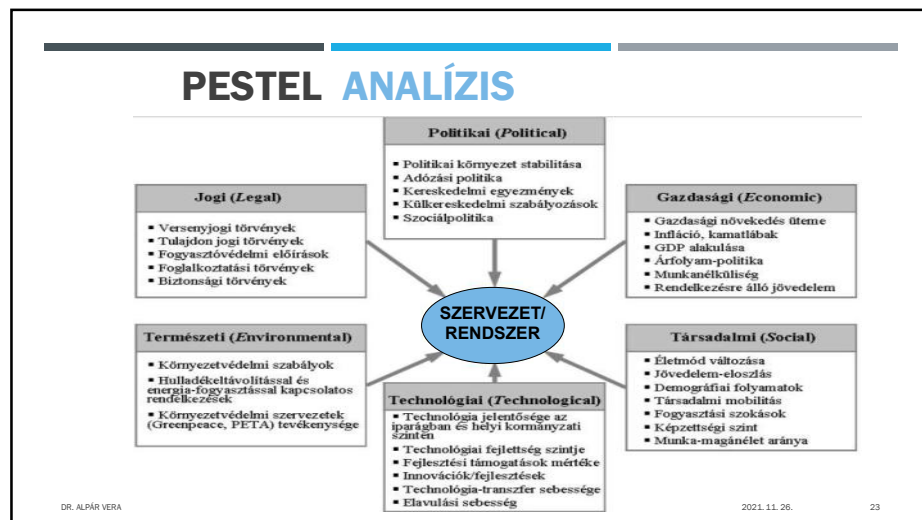
20



21



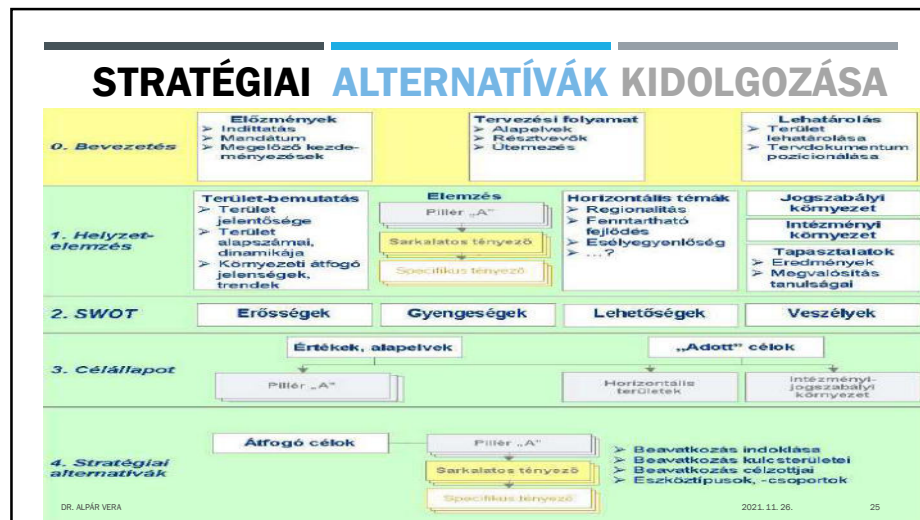
22



23



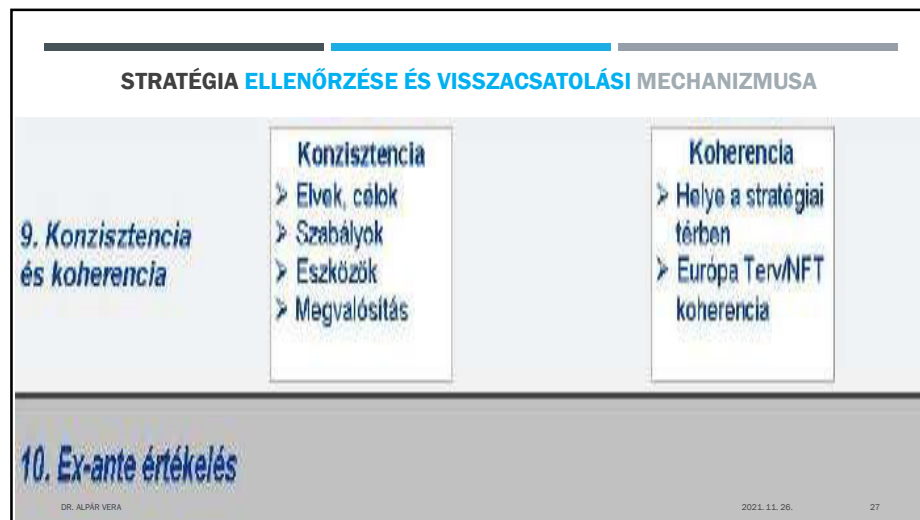
24



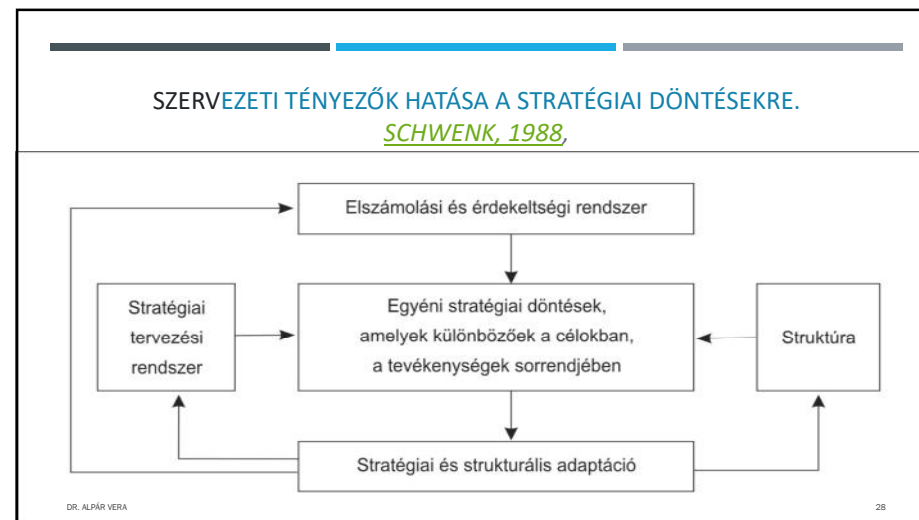
25



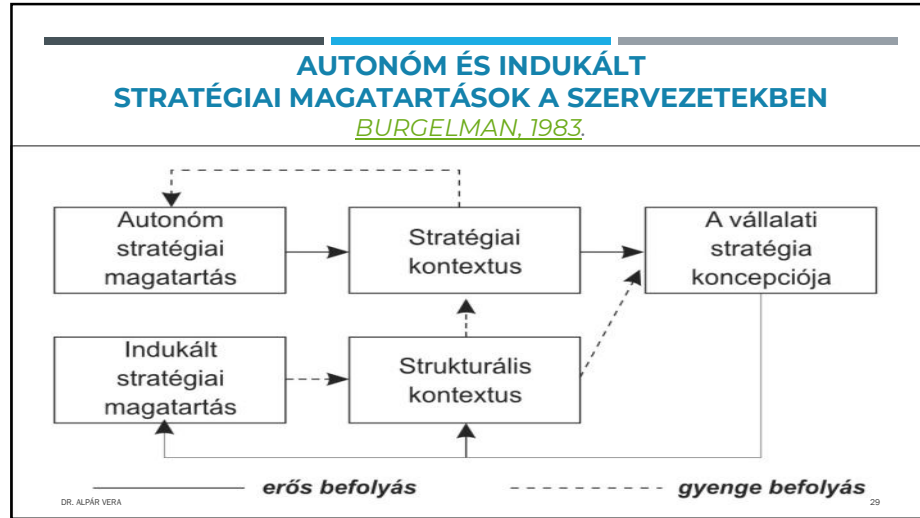
26



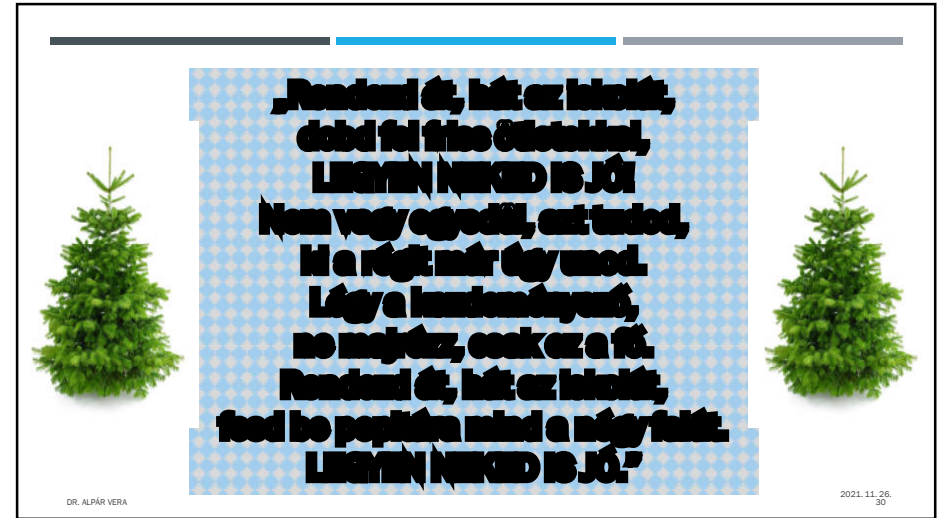
27



28



29



30

Alpár Vera előadása végére kell tenni

Felhasznált források:

Vera

Nábrádi András (2019): A stratégiai tervezés XXI. századi gyakorlata, Partiumi Keresztény Egyetem

https://old.elearning.unideb.hu/pluginfile.php/518051/mod_resource/content/1/A%20strat%C3%A9giai%20tervez%C3%A9s%20XXI.%20sz%C3%A1zadi%20gyakorlata.pdf Dr.

Sivák József (2004): Módszertani útmutató kormányzati stratégiai tervezéshez, MEH Bp., Microsoft Word - utmutato szerkesztve.doc (extra.hu) EPSSim user guide: education policy & strategy simulation model versions 2.9b and 2.9c

<https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000220198> Resperger – Turi – Turi (2012): Stratégiaalkotás, stratégiai módszerek, KVA, Bp.

438.pdf;jsessionid=ED97A3F90DA4EF70A8517711EB2DD50A (uni-nke.hu) 38/2012. (III. 12.) Korm. rendelet a kormányzati stratégiai irányításról. Forrás: [http://net.\[-\]](http://net.[-])

jogtar.hu/jr/gen/hjegy_doc.cgi?docid=A1200038.KOR [2016. január 7.] 1/2014. (I. 3.) OGY határozat a Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióról <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a14h0001.ogy&txtreferer=a1600007.nfm>